



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

VICERRECTORÍA ACADÉMICA

DIRECCIÓN NACIONAL DE PROGRAMAS DE POSGRADO

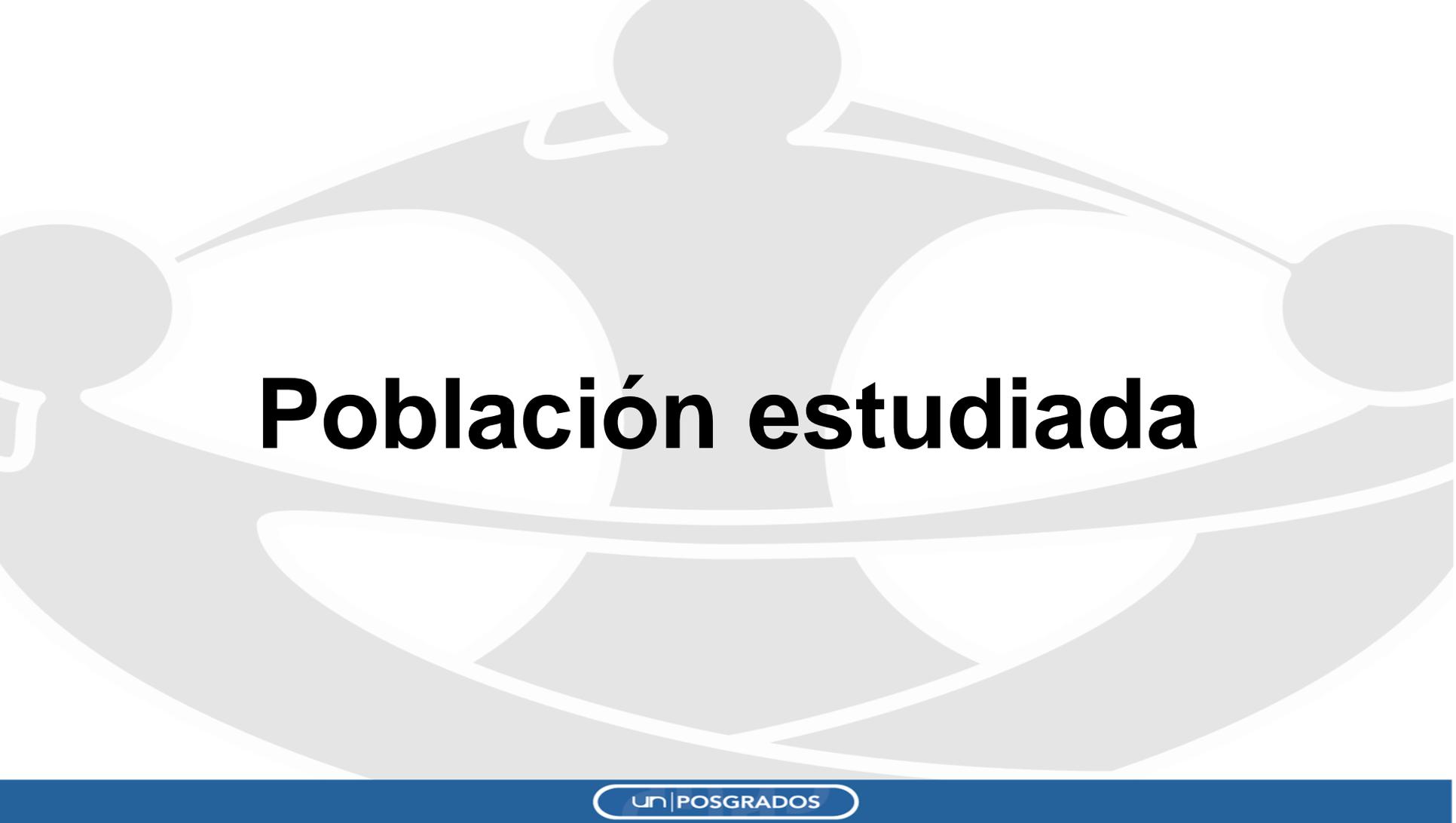
un | POSGRADOS



Análisis de Planes de Mejoramiento y Evaluaciones Externas

Agosto de 2015

El proceso de autoevaluación ha generado una cantidad significativa de información. Hace 12 meses la Dirección Nacional de Programas de Posgrado inició un proyecto que busca aprovechar esta información para la estructuración de políticas estratégicas de mejoramiento. A continuación presentamos algunos resultados de este proyecto.

The background features a stylized, light gray graphic of three human figures holding hands in a circle. The figures are simplified, with circular heads and rounded bodies. The central figure is slightly larger and positioned at the top, while the other two are on the left and right sides. The overall composition is clean and modern.

Población estudiada

La población de estudio abarca 66 de 319 programas de posgrado activos (20%) en 4 sedes

16 Doctorados /57 (28%)

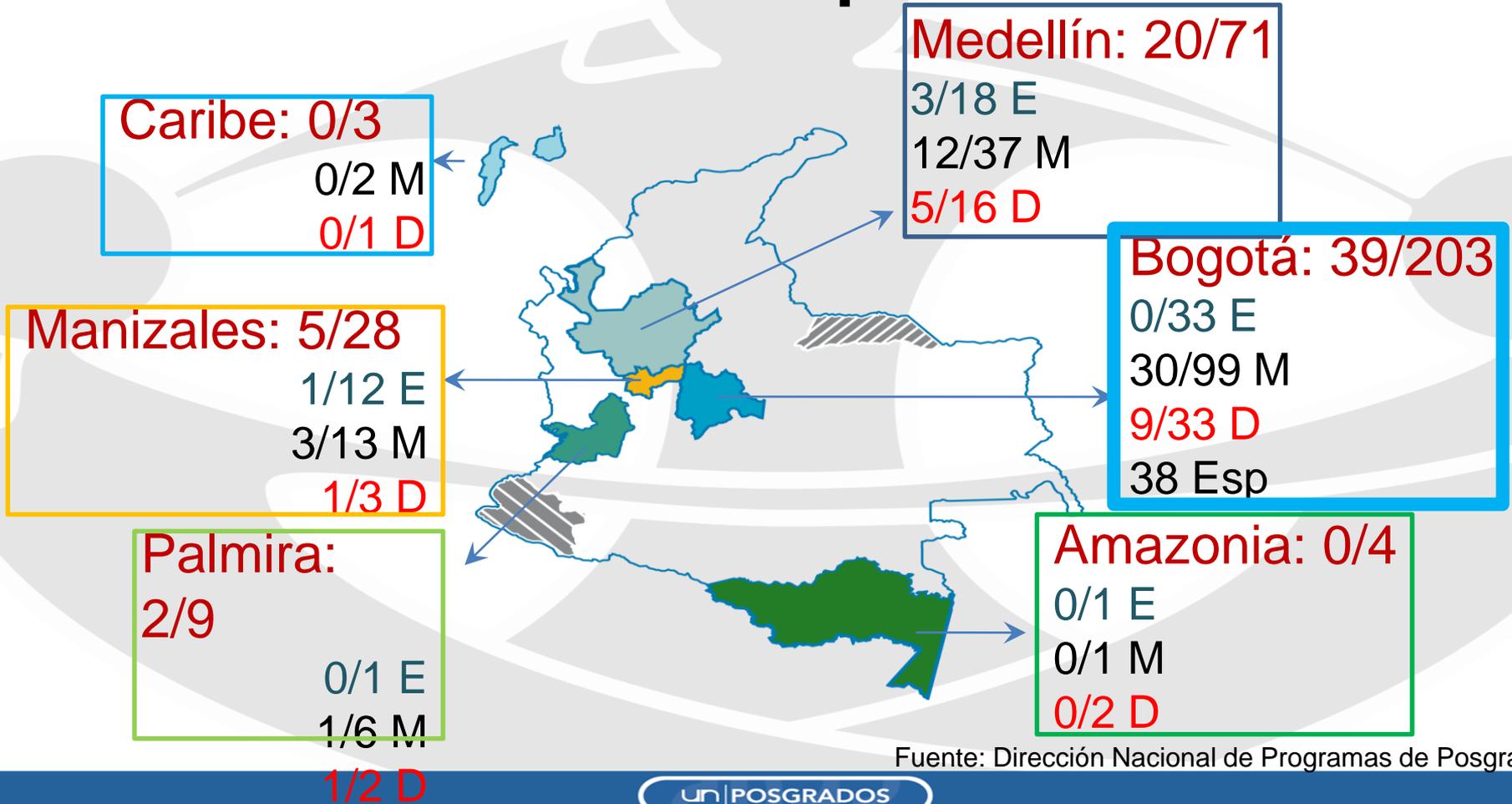
46 Maestrías /159 (29%)

4 Especializaciones/65 (6%)

0 Especialidades del
área de la salud/38 (0%)

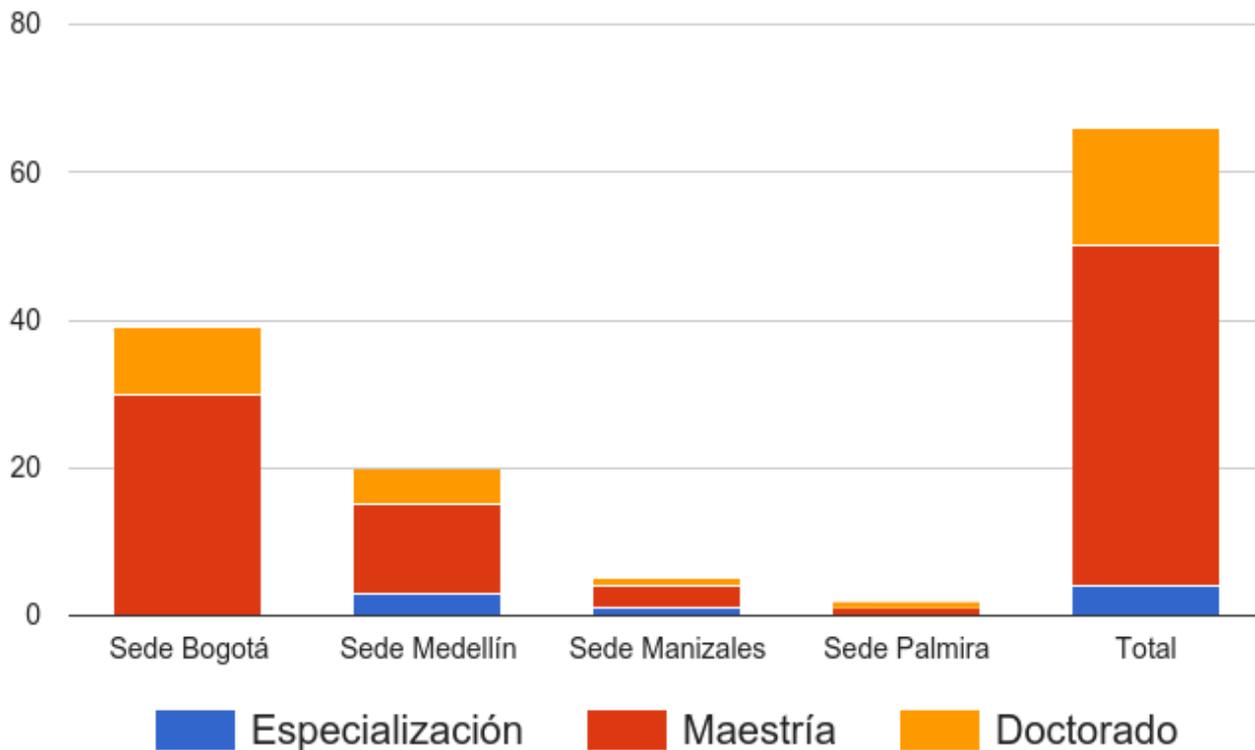


Distribución por sedes



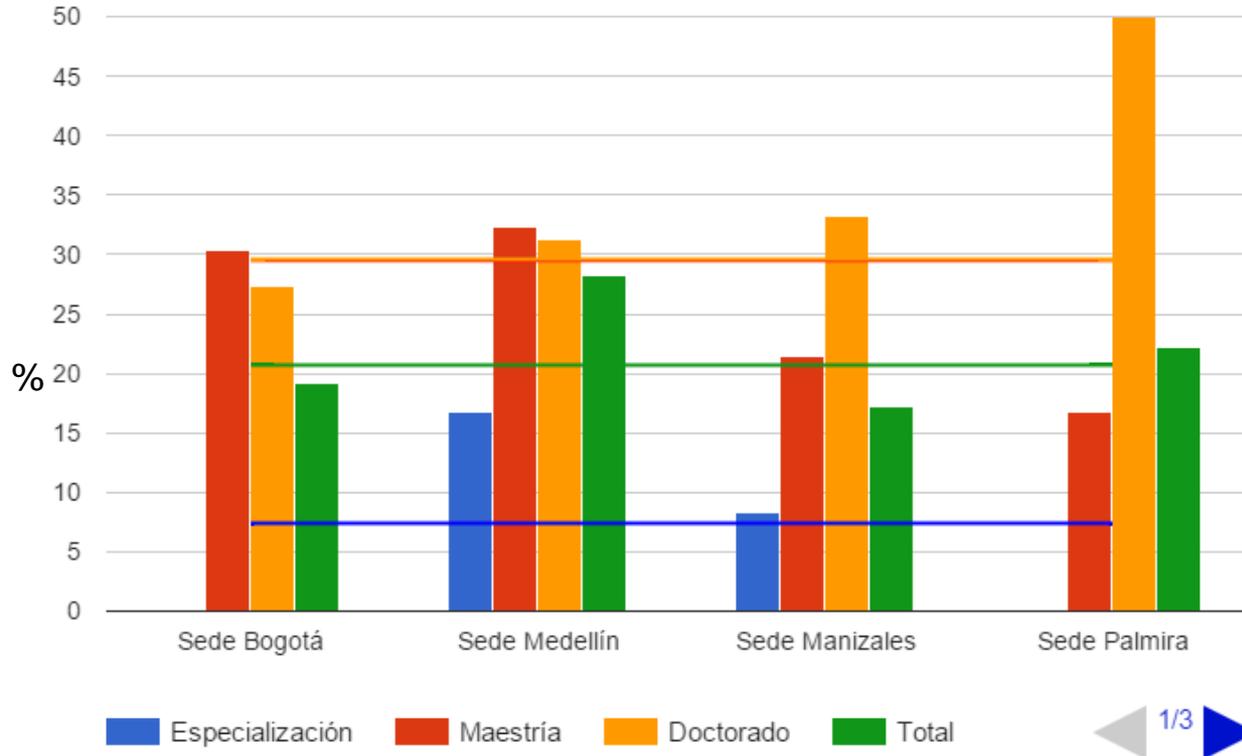
Fuente: Dirección Nacional de Programas de Posgrado

Distribución por sedes



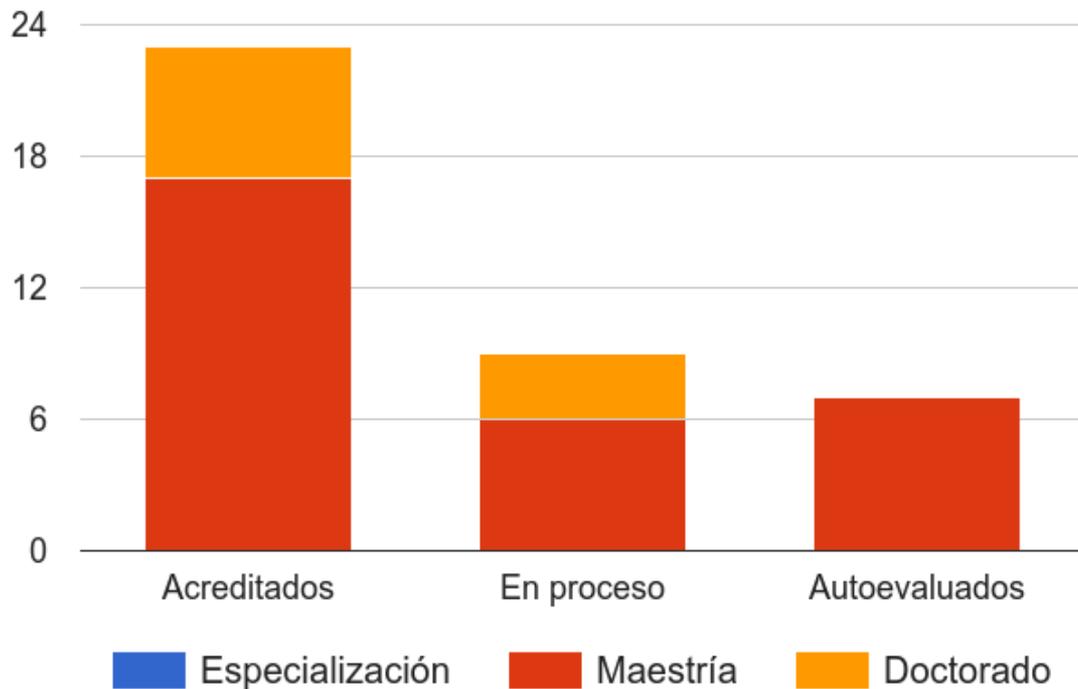
Fuente: Dirección Nacional de Programas de Posgrado

Distribución por sedes



Fuente: Dirección Nacional de Programas de Posgrado

Proceso de Acreditación



Fuente: Dirección Nacional de Programas de Posgrado

The background features a stylized, light gray graphic of three human figures holding hands in a circle, forming a ring. The figures are simplified, with circular heads and rounded bodies. The overall aesthetic is clean and modern.

Metodología de Autoevaluación

Modelo de autoevaluación

10 Factores

28 Características

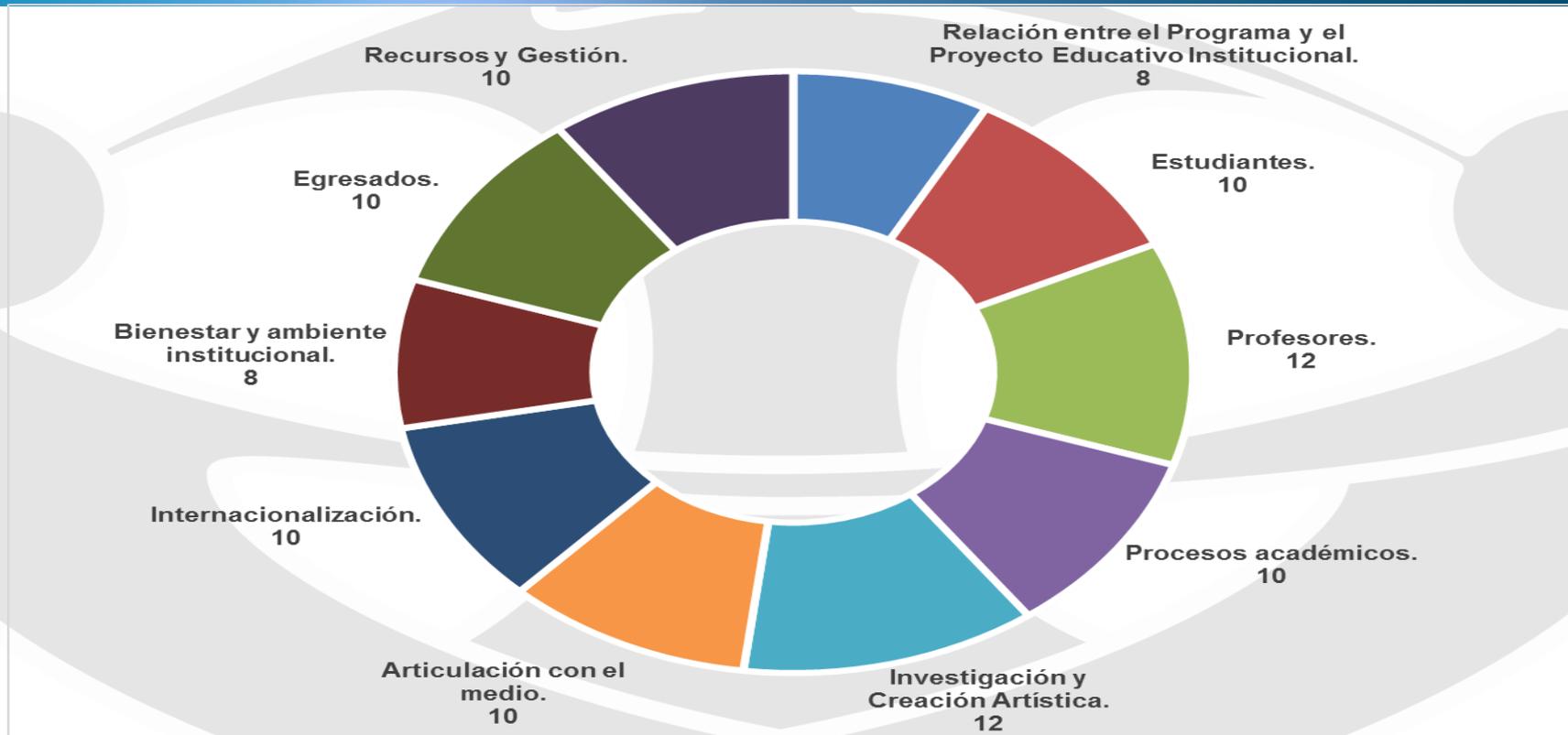
129 Indicadores

36 Documentales

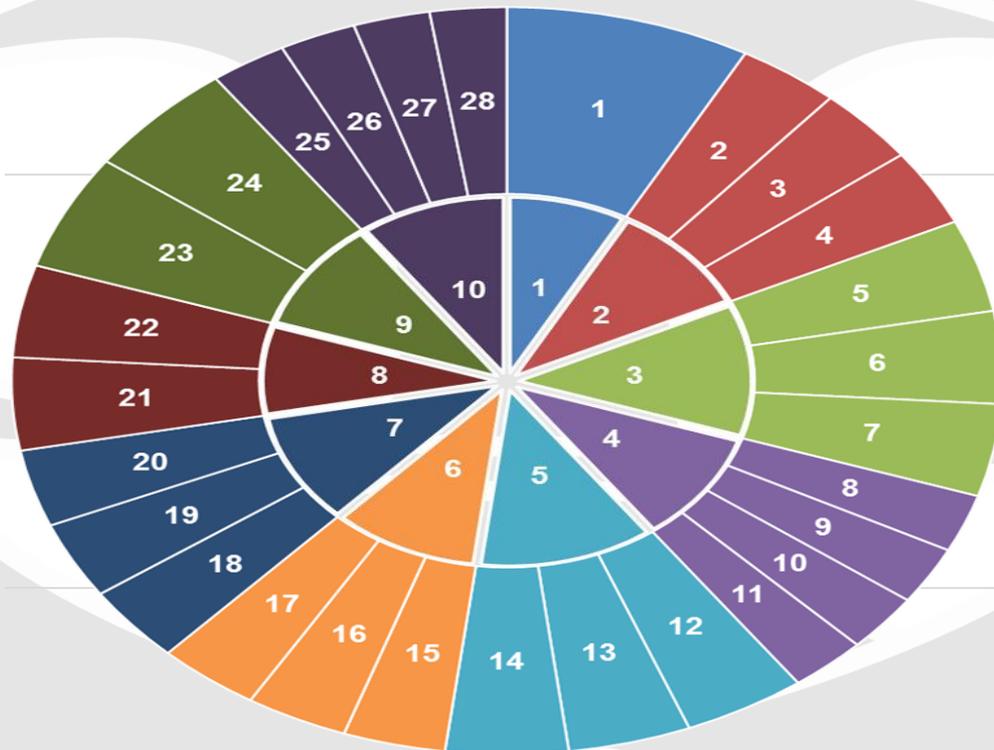
69 Estadísticos

24 de Opinión

Modelo de autoevaluación



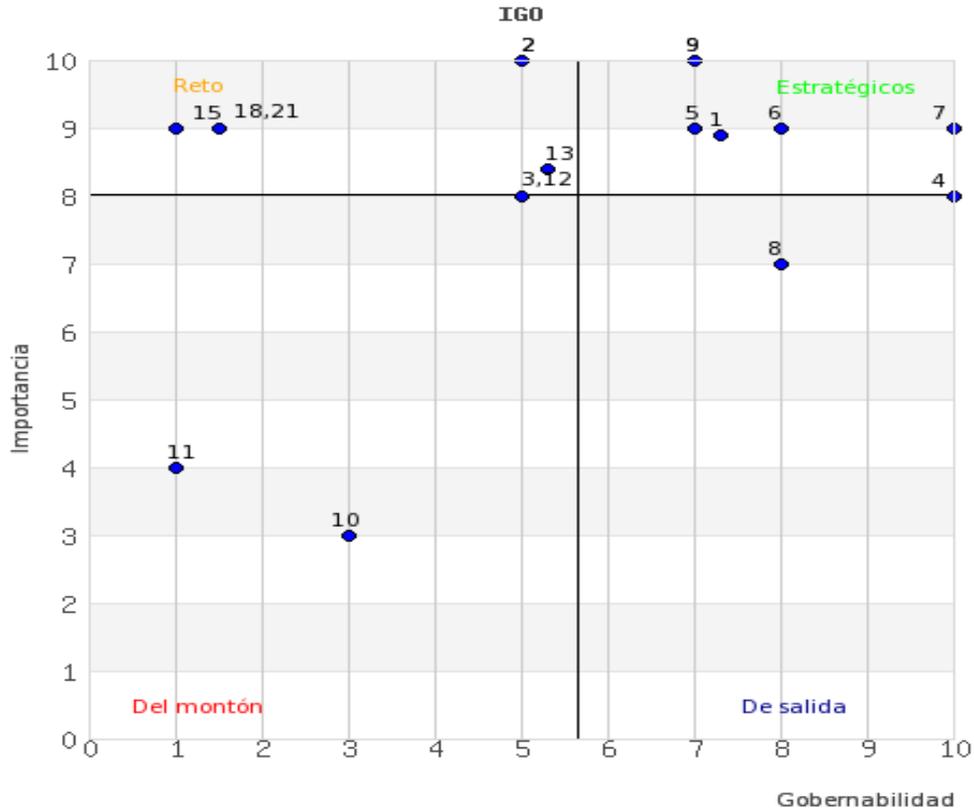
Modelo de autoevaluación



Plan de Mejoramiento



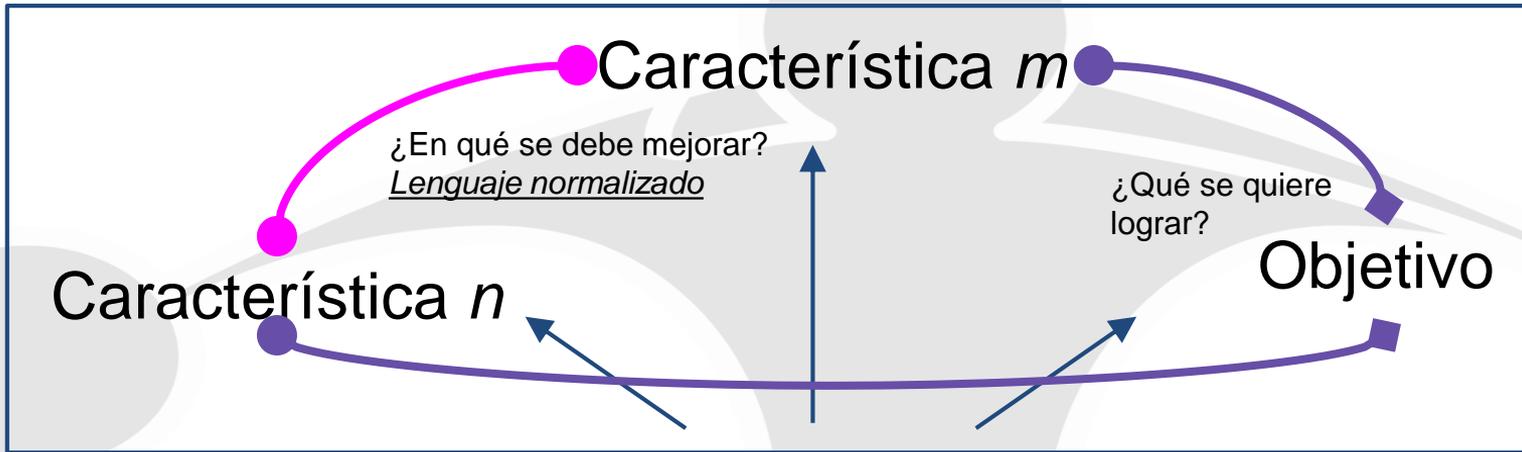
Priorización de Aspectos (IGO)



Identifica los focos de acción que luego serán parte del Plan de Mejoramiento

The background features a light gray illustration of three stylized human figures standing in a circle, holding hands. The figures are simplified, with circular heads and rounded bodies. The overall tone is professional and collaborative.

Representación en red de Planes de Mejoramiento



Red

Semántica
Nodos:
8 Verbos
28 Características

Gobernabilidad

¿Es posible?
(Para el programa)

Importancia

¿Es necesario?

Filtros

Normalización de Objetivos

Aumentar
Mejorar

Mejorar algo
que ya existe

Establecer

Crear algo nuevo
que permanece

Mantener

Seguir con lo
que ya existe

Evaluar

Revisar las
prácticas actuales

Divulgar

Diálogo con la
comunidad

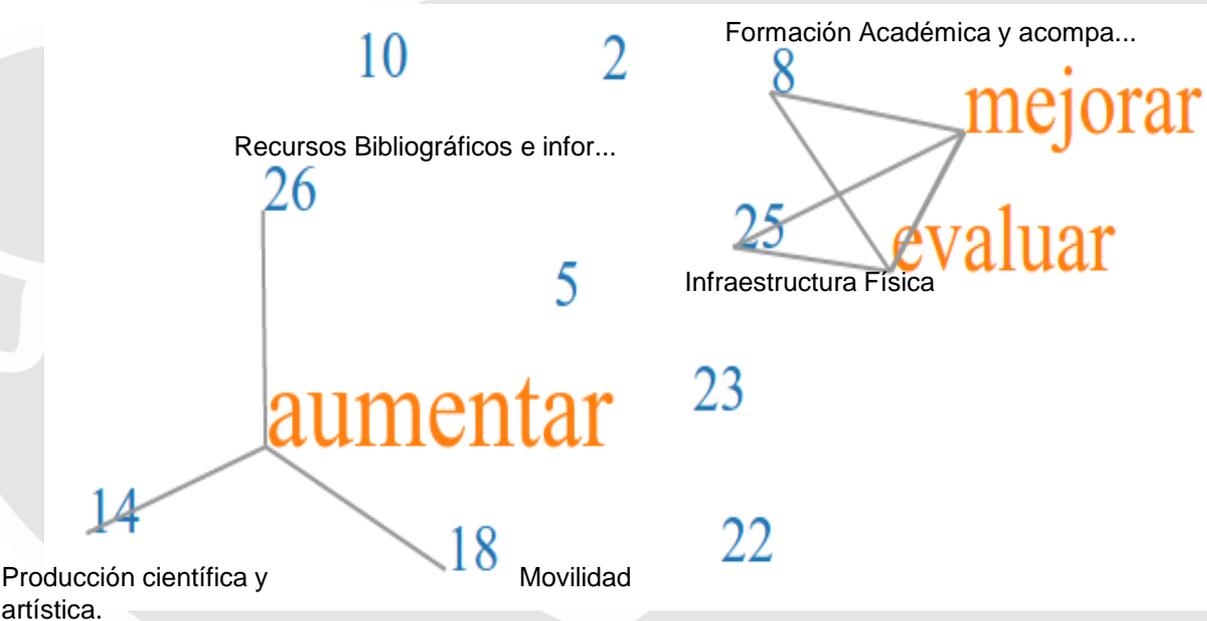
Gestionar

Negociar con la
comunidad o
instancias
superiores

Promover

Modificar prácticas
existentes mediante
diálogo y/o acciones
indirectas

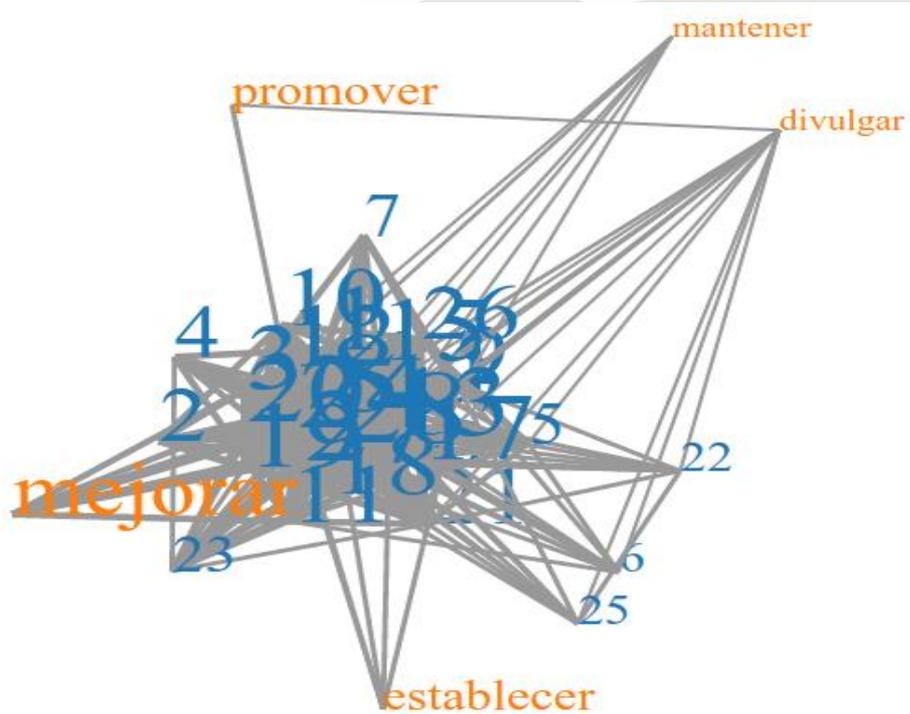
Ejemplo 1



- **Priorizado**
(número de nodos tipo característica < 28)
- **Longitudinal**
(no hay conexiones entre características)

Doctorado en Ciencias Agrarias, Sede Palmira

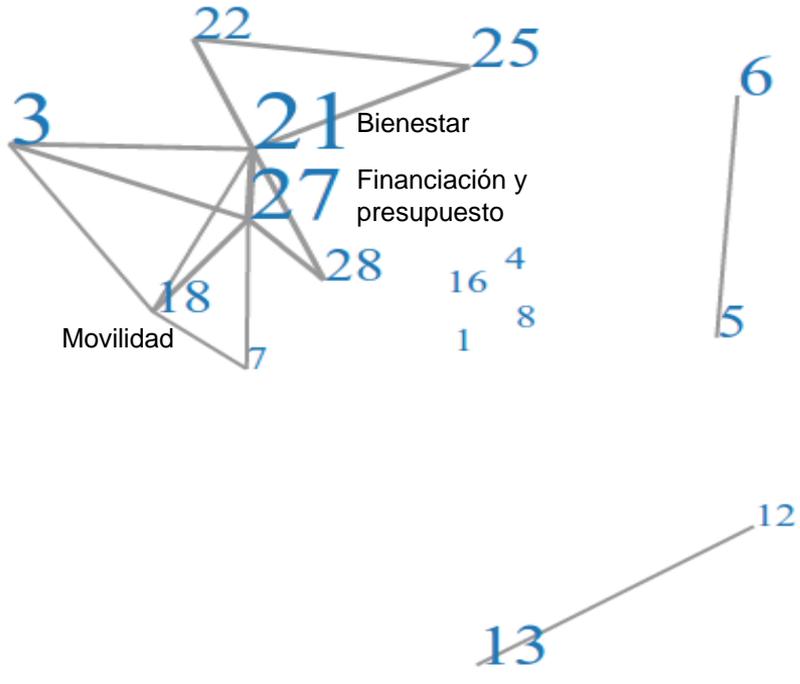
Ejemplo 2



- **Exhaustivo**
(número de nodos = 28)
- **Transversal**
(múltiples conexiones entre características)

Doctorado en Salud Pública, Sede Bogotá

Ejemplo 3



- Focalizado
(alta centralidad)

Doctorado en Matemáticas, Sede Bogotá

20₁₈
19 17 16
promover

Objetivos — Características

Carga: -500 Distancia de enlace: 200 Gravedad: 0.2
Tamaño de nodo: 20 Grosor de enlace: 2
Peso de nodo > 4 Peso de enlace > 2
Programas por nodo > 3 Programas por enlace > 0
Enlace relativo > 0.5
Importancia: 0 - 10 Gobernabilidad: 0 - 10

Bogotá	Ingeniería y Arquitectura	Maestría en Medio Ambiente y Desarrollo
Manizales	Ciencias Exactas y Naturales	Doctorado en Ingeniería - Automática
Medellín	Administración	Maestría en Ciencias - Física
Palmira		Maestría en Administración

Maestría
Doctorado
Especialización

Stop Start

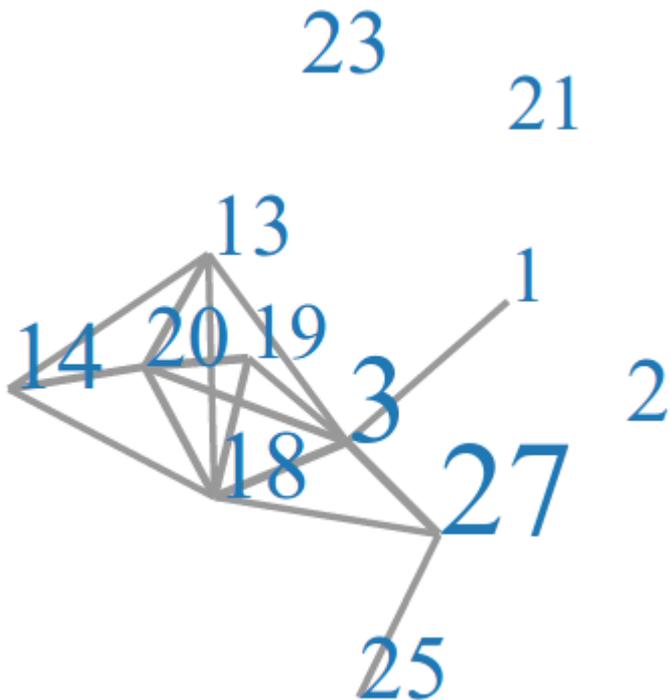
Number of Nodes 34 Number of Nodes 6
Average Degree 10.117647058823529 Average Degree 1
Density 0.3065953654188948 Density 0.2
Degree Centrality 0.3503787878787879 Degree Centrality 0.3

- Algoritmo de campo para generación de vista óptima
- Selección de nodos y conexiones a visualizar
- Agregación de datos
- Filtros IGO + ocurrencias - coocurrencias

A stylized, light gray background graphic depicting three human figures in a circle, with their arms raised and hands touching, symbolizing a network or community. The figures are simplified, with circular heads and rounded bodies.

Redes de retos

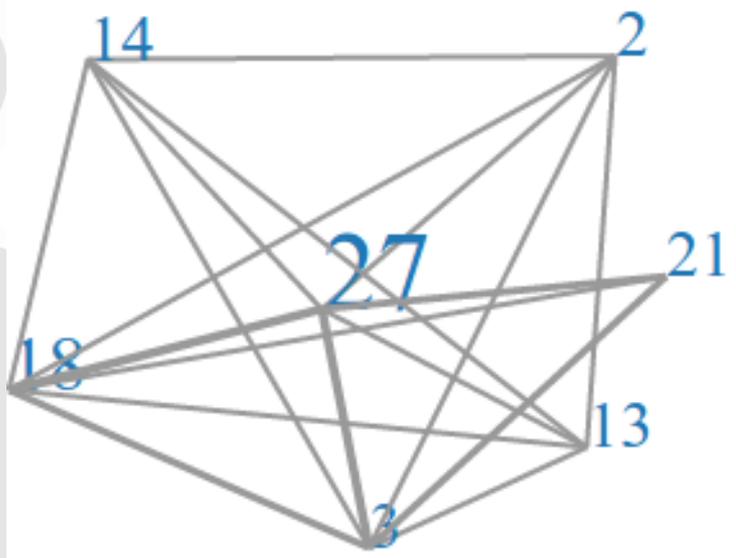
Nivel Nacional



Se requiere **Presupuesto** (27) para **Infraestructura** (25), apoyo a **Movilidad** (18) y otras inversiones, principalmente para atender el problema de **Permanencia** (3) de los estudiantes en el programa

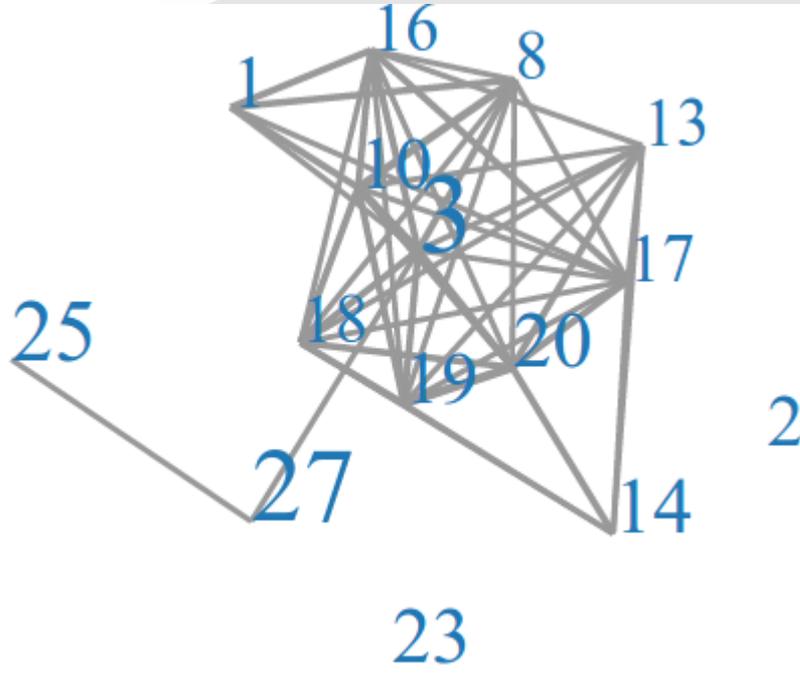
Hay preocupación por el tema de egresados

Nivel Nacional: Doctorados



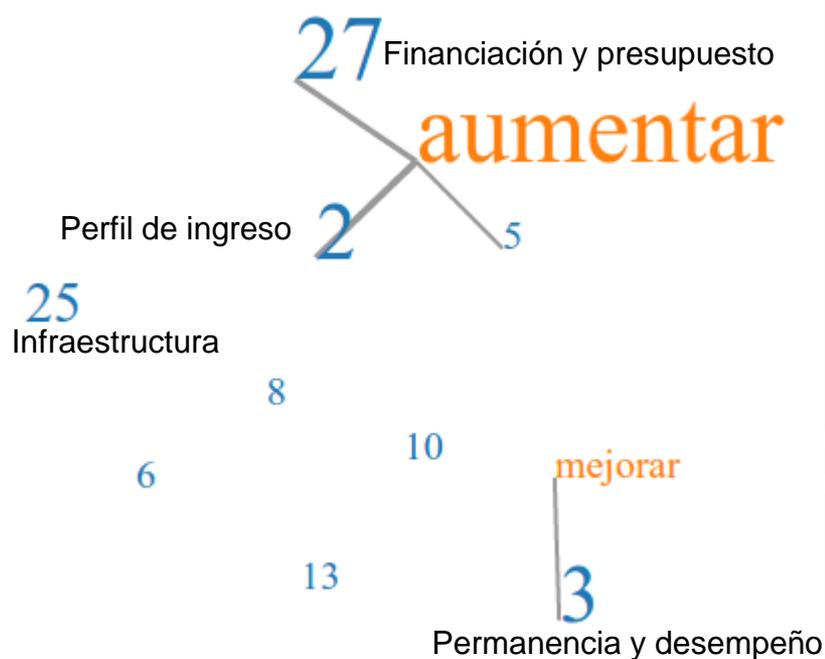
El reto es eminentemente **presupuestal** (27) y concierne la **movilidad** (18), la **investigación** (13,14), el **bienestar** (21) y la **permanencia** (3)

Nivel Nacional: Maestrías



- El **presupuesto** (27) pierde centralidad
- La **permanencia** (3) y la **internacionalización** (17, 18, 19) son temas centrales
- Retos curriculares adquieren una mayor prominencia: **acompañamiento** (8), **flexibilidad** (10)

Sede Bogotá: Ciencias Humanas (11 informes)



- Inquietud por la baja absorción y deserción temprana(3)
- El perfil de ingreso(2) presenta deficiencias que se asocian con dificultades económicas y perfil de profesores(5)
- Las dificultades de presupuesto(27) y permanencia(3) que ya fueron observados a nivel nacional

Sede Bogotá: Enfermería (2 Informes)

El Doctorado en Enfermería

identifica cuatro retos relacionados con:

- Estructura investigativa
- Articulación con los objetivos de otros programas
- Servicios de Bienestar
- Divulgación del Bienestar

Sin retos (!)

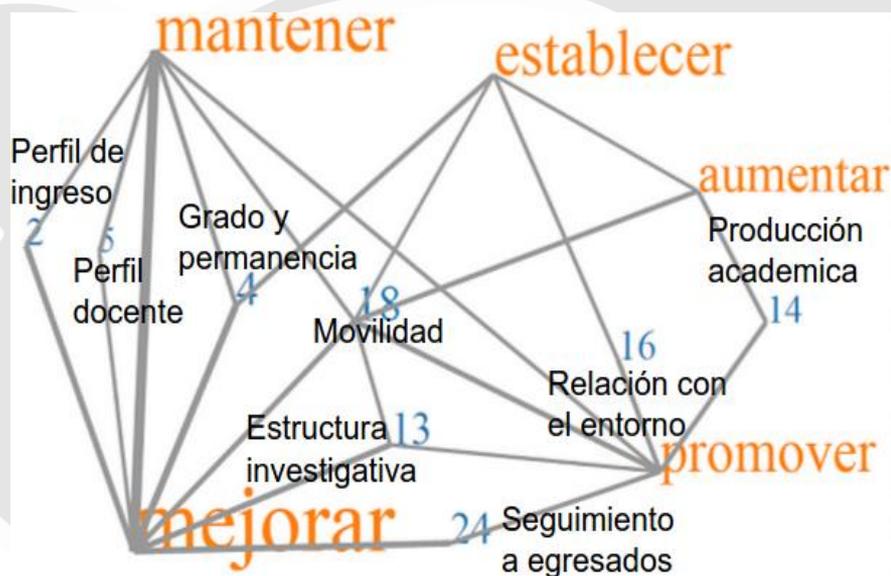
- **Sede Bogotá: Ciencias Agrarias (2 Informes)**
- **Sede Bogotá: Artes (3 Informes)**
- **C Económicas (4 informes)**

A stylized, light gray graphic in the background depicts three human figures standing in a circle, holding hands. The figures are simplified, with circular heads and rounded bodies. The overall shape is a wide, shallow arc.

Redes de retos

Evaluaciones externas

Recomendaciones resoluciones de acreditación



Aparece la **Investigación de proyección internacional** (13, 14, 18) como eje del mejoramiento y a la **financiación** (27) como dificultad central a superar para alcanzar este logro.

Se hace explícito el rol de los **egresados** (24), se enfatiza la **gestión de una mayor cultura de la publicación** (14), y la **permanencia y grado de los estudiantes** (4).

Contraste entre la evaluación externa y la interna

Meta	CNA	Doctorados	Maestrías
Progresar hacia la consolidación como programa de investigación/creación con proyección internacional	Esta meta central es común a todos los niveles y miradas		
Disminuir la permanencia de los estudiantes en el programa	Prioritario sobre todo para maestría, solución incipiente	Menos prioritario, central	Reto prioritario y central
Mayor financiación	Menor prioridad	Reto de máxima prioridad y centralidad	Reto prioritario, menor centralidad
Fortalecimiento del rol de los egresados	Se valora el aporte de los egresados como una fortaleza pero se recomienda prioritariamente fortalecer la relación del programa con ellos, sobre todo para maestría	Menor prioridad	Reto prioritario mas no central

Contraste entre la evaluación externa y la interna

Meta	CNA	Doctorados	Maestrías
Mejorar la estructura investigativa y aumentar la producción académica	Prioritario y central	Reto prioritario y central	Reto prioritario y central
Promoción de una cultura de la publicación	Prioritario	Aunque se busca una mayor publicación, no se insiste tanto en su promoción, aún entre los programas acreditados	Es una prioridad para los programas acreditados
Mejorar los servicios de bienestar	Menor prioridad	Reto prioritario y central	Menor prioridad
Fortalecer la relación e impacto de los programas sobre la comunidad	Prioridad, sobre todo para el doctorado	Menor prioridad	Prioritario y central
Fortalecer la movilidad internacional	Prioritario y central	Reto prioritario y central	Reto prioritario y central



Gracias